



ЗАО «СИБУР Холдинг»



НИОСТ – научный центр СИБУРа по химическим технологиям



Сессия "Создание R&D - центров европейских компаний в регионах России"



Докладчик:

Роман Витальевич Аширов

Генеральный директор ООО «НИОСТ»

Круглый стол промышленников РФ и ЕС, 25 мая 2011 г.

СИБУР НА КАРТЕ СТРАНЫ

Стратегическая цель Компании

СИБУР стремится стать нефтехимической компанией мирового уровня, развить конкурентные качества на глобальных рынках.



Условные обозначения



УГЛЕВОДОРОДНОЕ
СЫРЬЕ



ПЛАСТИКИ
И ПРОДУКЦИЯ
ОРГСИНТЕЗА



СИНТЕТИЧЕСКИЕ
КАУЧУКИ



МИНЕРАЛЬНЫЕ
УДОБРЕНИЯ



ШИНЫ

О ГРУППЕ КОМПАНИЙ СИБУР

Группа СИБУР – лидер российской нефтехимии, объединяющий более 30 предприятий и зависимых обществ.



■ Бизнес-единица

■ Бизнес-единица, сформированная как отдельное юр. лицо

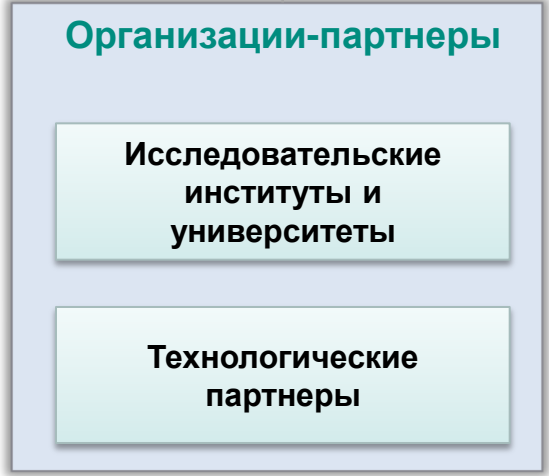
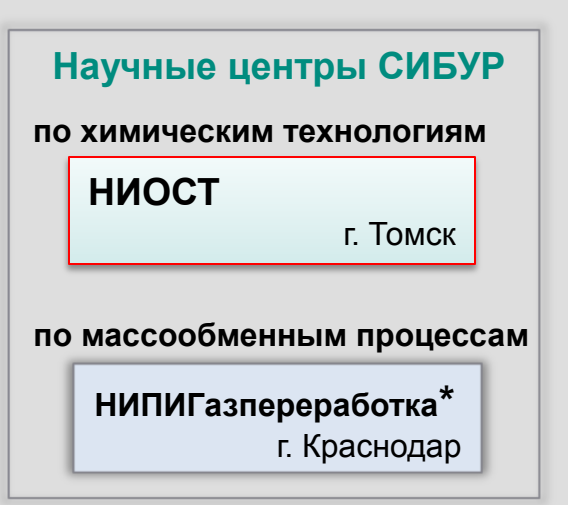
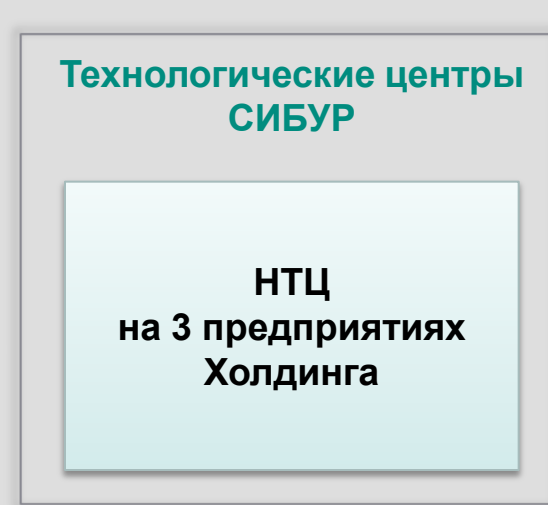
■ Компании, контролируемые ДО СИБУР-Холдинга



В настоящее время в СИБУРе имеются проекты с потенциалом лицензирования и коммерциализации

VS

- Инновационная инфраструктура Компании не отвечала вызовам конкурентной среды. Новая инфраструктура еще находится на стадии формирования.
- В Компании не достаточно компетенций в области реализации инновационных проектов на этапах:
 - строительства и эксплуатации опытно-промышленных и демонстрационных установок
 - разработки лицензионной документации
 - работы с инжиниринговыми партнерами
- Поиск начинающих перспективных инновационных компаний (start-ups) ведется несистемно.



Главная цель:

- увеличение стоимости Компании через разработку, коммерциализацию и привлечение технологий.

Вспомогательные цели:

- увеличение ценности инновационного портфеля Компании через разработку новых технологий;
- получение дохода путем реализации лицензий и партнерств на внешнем рынке технологий;
- увеличение перспективной стоимости Компании через приобретение технологий на внешнем рынке.

* Только функциональное взаимодействие с Проектным офисом





Неэффективные
связи с бизнес
единицами



Реорганизация R&D структуры, выделение близких к бизнесу R&D единиц. Определение ключевых областей развития, регулирование баланса централизация – децентрализация процесса R&D, разработка системы коммерциализации инноваций внутри компании (Samsung, DuPont).

Малая доля
инновационных
продуктов



Создание структур, нацеленных на поиск новых рыночных ниш, форсайт направлений развития, активный поиск новых бизнес-идей, усиленная работа с исследовательскими организациями (Akzo Nobel, Degussa, Shell).

Неэффективный
портфель проектов в
виду отсутствие
связи с рынком



Усиление роли маркетинга, разработка систем обратной связи с потребителями, внедрение систем управления проектами, учитывающих потребности рынка (Dow Chemical, ICI).

НИОСТ – НАУЧНЫЙ ЦЕНТР СИБУРА

по химическим технологиям



ООО «ТОМСК»
МИР НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

24 апреля 2006 г. НИОСТ стал первым в России резидентом Особой экономической зоны технико-внедренческого типа г. Томска



ЦЕЛЬ НИОСТ

- Обеспечение технической конкурентоспособности СИБУР за счёт разработки и реализации новых прогрессивных технических решений и технологий.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ НИОСТ

- реализация проектов НИОКР согласно программам НИОКР корпоративного и дирекционного уровней Компании;
- формирование и выполнение инициативных проектов НИОКР по приоритетным научно-техническим направлениям развития Компании;
- осуществление постоянного мониторинга новейших мировых достижений науки, разработки прогнозов и комплексных программ научно – технического развития Компании;
- концентрация и развитие научных кадров Компании.

РАЗМЕЩЕНИЕ НИОСТ НА СЕВЕРНОЙ ПЛОЩАДКЕ ОЭЗ

ЛЬГОТЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА

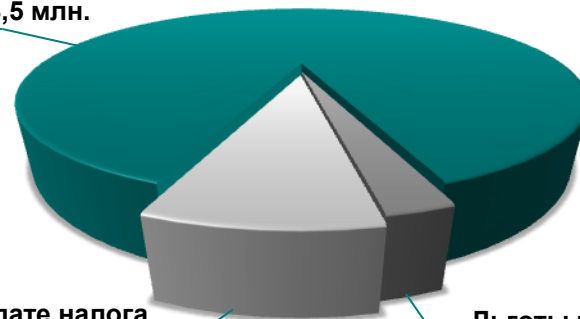


За весь период существования НИОСТ объем экономии от льгот составил около 400 млн.руб (данные за 2010 г.)

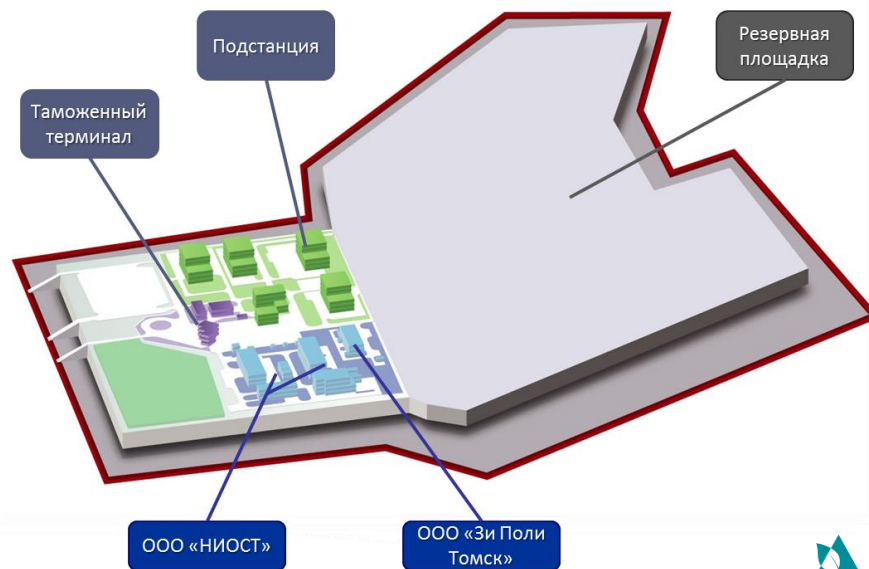
Таможенные льготы и льгота по НДС – 358,5 млн. руб.

Льготы по выплате налога на имущество – 34 млн. руб.

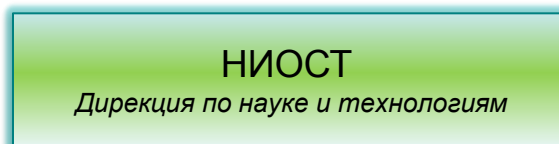
Льготы по выплатам ЕСН – 10,5 млн. руб.



Таможенный терминал на Северной площадке ОЭЗ «Томск»



ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ СТРУКТУРА НИОСТ



Исследовательские лаборатории

Лаборатория синтеза
каучуков



Лаборатория
нефтехимического синтеза



Лаборатория синтеза
пластмасс



Лаборатория гетерогенного
катализа



Лаборатория полимерных
композиционных
материалов



Сервисные подразделения

Испытательно-
лабораторный центр



Пилотные установки



ЗАДАЧИ НИОСТ и ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СИБУРа НА РАЗНЫХ СТАДИЯХ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА



ИДЕЯ



ПРОЕКТ



ПАТЕНТ



ПИЛОТ



ЛИЦЕНЗИЯ



Форсайт и привлечение разработок.
Feasibility study и аналитика



Стратегическое управление
исследовательской деятельностью
R&D центров



Управление правами на IP,
лицензирование технологий



Партнерство с инженеринговыми
компаниями, масштабирование,
оптимизация технологий



Инжиниринг – управление
проектированием и строительством
пилотных установок



Создание собственных start-up и
совместных предприятий с партнерами



“Прорывные”

Существенное уменьшение стоимости базового сырья или создание принципиально новых продуктов и технологий, не имеющих промышленно реализованных аналогов в мире.

Успешная реализация высокорисковых проектов существенным образом изменит глобальную стратегию Компании, соотношение сил в отрасли и рыночную конъюнктуру.



“Следуем за лидером”

Получение прибыли от разработки и вывода на рынок новых для Компании продуктов или технологий.

Реализация таких проектов позволяет освоить эффективные технологии, ранее не применявшиеся на предприятиях Компании, но промышленно реализованные конкурентами.



“Для внутреннего пользования”

Увеличение эффективности локальных производственных процессов, квалифицированная переработка отходов, снижение энергозатрат, повышение качества.

Реализация локальных проектов позволяет оперативно решать конкретные научно-технические проблемы предприятий.

ПРИОРИТЕЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ПОРТФЕЛЕ НИОСТ



Ежемесячное отслеживание изменений

Вероятность успешного окончания этапа

Наименование	NPV, млн. руб.	Стоимость в портфеле НИОКР (ECV), млн. руб.	Изменение приоритета	Изменение NPV	Изменение ECV	Приоритетность, P	Поисковая НИОКР	Разработка ТЭО	ОПИ / Пилот	Инвестиционный этап
Проект 1	7,3	6,5	↑ + 1	0,0	5,2	P0	100%	100%	95%	95%
Проект 2	1071,0	370,9	↑ + 2	599,2	187,3	P1	90%	60%	90%	83%
Проект 3	372,3	108,9	↓ - 1	-	73,3		100%	50%	75%	85%
Проект 4	259,4	84,2	↑ + 9	14,1	59,2	P2	100%	50%	75%	95%
Проект 5	Прорывной		↓ - 2	-	-					
Проект 6	199,4	44,8	↑ + 7	0,0	25,8	P3	80%	50%	75%	83%
Проект 7	234,2	27,1	↓ - 4	0,0	-8,5		40%	50%	75%	83%
Проект 8	141,6	20,3	-	-	-		50%	50%	75%	85%
Проект 9	28,2	8,8	↑ + 4	0,0	4,6	P4	100%	50%	75%	95%
Проект 10	510,1	1,1	↓ - 10	0,0	-44,0		50%	5%	75%	83%
Проект 11	Данные уточняются	Данные уточняются	-			P5	33%	50%	75%	83%
Проект 12	23,5	-1,9	↓ - 16	-295	-49,0		80%	20%	75%	83%
Итого ECV		670,7								

Стоимость портфеля проектов

- P0** «Must do» проекты
- P1** ECV от 100 млн. руб. и выше
- P2** ECV 50-100 млн. руб. и имеющие статус «Прорывной»
- P3** ECV 10-50 млн. руб.
- P4** ECV 1-10 млн. руб.
- P5** ECV 0-1 млн. руб. (или не определено)



ПАРТНЕРЫ НИОСТ В ОБЛАСТИ НИОКР



Институт катализа
им. Г.К. Борескова СО РАН



НИ Томский
политехнический
университет



Институт
нефтехимического
синтеза им.
А.В.Топчиева РАН



Институт орг. химии
им. Н.Д. Зелинского РАН



Казанский
государственный
технологический
университет



Московская гос.
академия
тонкой хим. тех.
имени М.В. Ломоносова.



Томский
государственный
университет

